

OBJECTIU

Incrementar la competitivitat, la productivitat i el creixement de l'empresa mitjançant un procés de reflexió del seu model de negoci i el desenvolupament d'una de les següents tipologies de projecte:

Tipologia 1: Definir i desplegar l'estratègia de l'empresa. Reforçar o transformar el model de negoci.

Tipologia 2: Implantar millores operatives en les diferents àrees funcionals de l'empresa: Màrqueting, Vendes, Operacions i Organització i Control de Gestió.

Objectius específics

- Professionalitzar l'empresa i preparar-la per a la seva diferenciació competitiva i creixement en facturació i generació d'ocupació.
- Implementar millores operatives que permetin incrementar la productivitat i l'eficiència de l'empresa.
- Afavorir la reflexió estratègica i establir les bases per reforçar o transformar el model de negoci de l'empresa.
- Generar sinèrgies i intercanvi d'experiències entre empreses mitjançant un procés de reflexió col·lectiva.
- Preparar l'empresa per afrontar nous reptes d'innovació i internacionalització.

BENEFICIARIS

Petites i mitjanes **empreses** amb establiment operatiu a Catalunya amb activitat al sector industrial, comercial o de serveis i amb voluntat i capacitat de creixement.

Queden excloses d'aquest programa:

- Empreses amb menys de 3 anys de vida (data de presentació de la sol·licitud)
- Empreses comercials detallistes amb establiment comercial de venda al detall a peu de carrer que tinguin menys de 25 establiments oberts a peu de carrer i que només tinguin establiments a Catalunya.
- En els projectes que tinguin per objectiu definir l'estratègia les empreses de menys de 10 treballadors.
- En els projectes que tinguin per objectiu la implantació de millores en la gestió empresarial, les empreses de menys de 3 treballadors.

CARACTERÍSTIQUES

El Programa té una metodologia que es divideix en dues fases:

Fase 1: Fase col·lectiva. Jornades de reflexió i networking.

Les sessions proporcionaran conceptes i metodologies clau en estratègia i gestió empresarial. Aquesta fase té com a objectiu analitzar, debatre, reflexionar i adquirir una sòlida comprensió de la importància de construir models de negoci diferenciats i orientats a mercat i gestionar de manera òptima les diferents àrees funcionals de l'empresa. Els continguts que es tractaran a la fase col·lectiva són diferents en funció de la tipologia de projecte.

Els projectes que tinguin per objectiu definir i desplegar l'estratègia de l'empresa comptaran amb dues sessions col·lectives de 8 hores de durada (una a l'inici del Programa i l'altra transcorreguts 3 mesos des de l'inici de la fase individual).

Els projectes que tinguin per objectiu la implantació de millores en la gestió empresarial, comptaran amb sis sessions col·lectives de 5 hores de durada.

L'enfocament de les sessions serà pràctic i participatiu de manera que faciliti el creuament d'experiències empresarials.

Fase 2: Fase individual. Desenvolupament del projecte a l'empresa

Finalitzada la fase col·lectiva, s'iniciarà la segona fase que té com a objectiu desenvolupar el projecte de forma individual a l'empresa, ja sigui definir i desplegar l'estratègia a l'empresa i generar models de negoci diferenciats o bé, la implantació de millores operatives en les àrees funcionals de l'empresa (Màrqueting, Vendes, Operacions, Organització i Control de Gestió).

L'assessorament i acompanyament a l'empresa d'aquesta fase la faran consultors externs experts en estratègia i/o gestió, proposats pel Servei d'Estratègia Empresarial.

La durada temporal de la fase individual serà de màxim 4 mesos, durant aquest període l'empresa haurà de realitzar un mínim de 60 hores amb el consultor escollit per la tipologia 1, i un mínim de 100 hores per projectes de la tipologia 2.

Intensitat de l'ajut

Per a la tipologia 1, l'ajut total serà de 3.500 euros per empresa, repartits de la següent manera:

- Per la fase 1, es subvenciona el 100% del cost del servei, valorat en 1.000 euros.
- Per la fase 2, la subvenció serà de 2.500 euros. El cost total subvencionable del projecte d'aquesta última fase haurà d'estar comprès entre els 5.000 i 7.500 euros.

Per a la tipologia 2, l'ajut total serà de 5.500 euros per empresa, repartits de la següent manera:

- Per la fase 1, es subvenciona el 100% del cost del servei, valorat en 1.000 euros.
- Per la fase 2, la subvenció serà de 4.500 euros. El cost total subvencionable del projecte d'aquesta última fase haurà d'estar comprès entre els 7.000 i 12.500 euros.

Despeses subvencionables

Es considera subvencionable l'assessorament extern per a desenvolupar el projecte individual de definir i desplegar l'estratègia de l'empresa o d'implantar millores operatives en el model de gestió.

OBSERVACIONS

Es recomana mantenir una entrevista prèvia a la presentació de la sol·licitud amb l'equip del Servei d'Estratègia Empresarial (gee@acc10.cat):

- Tipologia 1: projectes per definir i desplegar l'estratègia de l'empresa. Tel. 93 567 49 12.
- Tipologia 2: projectes per implantar millores en la gestió empresarial. Tel. 93 553 89 20.

Les empreses participants hauran d'assistir a les sessions col·lectives de reflexió i networking abans d'iniciar els projectes individuals. Els participants a les sessions col·lectives han de ser **membres de l'equip directiu** de l'empresa (consultar les Bases del programa).

Per participar en el programa, serà necessari participar en les dues fases. Una empresa no podrà participar en una sola fase per separat.

Les empreses participants rebran tres propostes de consultors experts i n'hauran d'escollir una per realitzar el projecte individual.

No es consideren subvencionables dins d'aquesta línia d'ajuts els projectes següents:

- Els projectes destinats a la simple reducció de costos en l'activitat econòmica habitual de l'empresa.
- Els estudis i les anàlisis sense implantació.
- La implantació de sistemes d'informació.
- Els estudis de mercat.
- L'EFQM o qualsevol sistema de certificació.
- Innovacions de producte.

TERMINI

Primera convocatòria: Del 8 de març fins al 12 d'abril de 2012.

Segona convocatòria: Del 16 d'abril al 28 de juny de 2012.

Tercera convocatòria: Del 02 de juliol al 11 d'octubre de 2012

¿POR QUÉ APOYAMOS EL PROGRAMA 360 ° COMPETITIVITAT PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD, PRODUCTIVIDAD Y CRECIMIENTO DE LAS PYMES?:

360 ° Competitividad apoya a la PYME en proyectos e iniciativas que mejoran su capacidad para encontrar & captar clientes potenciales del perfil más adecuado y gestionar & fidelizar mejor a sus clientes.

El cliente tiene la certeza de saber si va a recibir la subvención antes de tomar la decisión final de empezar el proyecto.

Hemos participado en 360º Competitividad desde su creación y nos gusta su enfoque integral y práctico.

Nos gusta que cuente con un componente de definición y desarrollo de la estrategia de marketing 360 y también con una fase de ejecución, en la que se ponen en acción las iniciativas operativas priorizadas en el desarrollo de la estrategia.

Es muy asequible para las PYMES, por dos razones, primero porque la subvención cubre aprox. un 70 % + del coste total del proyecto y cuenta con consultores expertos en el programa seleccionados por ACC10 y con los que ACC10 ha pactado un coste hora muy favorable para la empresa cliente.

Hay un componente presencial importante por parte del consultor, por ejemplo para el proyecto de 100 horas, 75 son presenciales, en las que el consultor trabaja con el equipo de la empresa cliente, en su entorno habitual de trabajo.

Tiene una duración aproximada de 4 meses, incluyendo el componente grupal, el desarrollo de la estrategia de marketing 360 y la puesta en marcha de iniciativas, por lo que se puede lograr una mayor visibilidad en alcance del proyecto que en proyectos más breves.

Póngase en contacto para averiguar cómo el programa subvencionado 360 Competitividad puede beneficiar a su empresa.

Gloria Abati, Socia Consultora, Marketing Alliance S.L.
Consultora experta Programa 360 Competitividad Marketing y Ventas
Consultora Marketing Digital Programa Go to Export de ACC10 & ICEX

gabati@markalliance.com

Móvil 630027416

Tel. 93 200 6624

www.markalliance.com

<http://www.linkedin.com/in/gloriaabati>

[Twitter @gloria_abati](https://twitter.com/gloria_abati)